

## Chapter 20 Inventory Management

Cost associated with goods for sales  
 لم تكن التكاليف المرتبطة بتعليق ادارة المخزون

- 1) Purchasing Cost      تكلفة شراء
- 2) Ordering Cost      تكلفة الطلب
- 3) Carrying Cost      تكلفة الحموله
- 4) Stockout Cost      تكلفة التخزين
- 5) Quality Cost      تكلفة الجودة
- 6) Shrinkage Cost      تكلفة العفوق

### 1) Purchasing Cost ← تكاليف شراء

↳ The Cost of goods acquired from supplier including incoming freight cost. usually this is the largest Cost Category of good in inventory

لم تكن تكاليف لإحضار البضائيات من الموردين  
 بما فيها ذلك تكاليف الشحن الواردة  
 وعادة ما تكون هذه أكبر تكلفة للمخزون  
 في المخزون

### 2) Ordering Cost      التكاليف المتعلقة بإصدار الطلبية

↳ The Cost of preparing and issuing purchase orders, receiving and inspecting the items included in the orders, matching invoices received, purchase order, and delivery record to make payment

لم تكن تكاليف إصدار اوامر الشراء والحداد  
 واستلام وفحص الاكشونات كمرحلة من اوامر  
 ومطابقة الفواتير المستلمة واوامر الشراء  
 وسجلاته، إلخ لتسيير هذه العمليات

3] **Carrying Cost** تكاليف قلال هو، إضاعة عندي تكاليف الحمل  
 ↳ The Cost that arise while goods are ~~be~~ being held in inventory.  
 → include the opportunity Cost of the investement tied up in inventory, and Costs associated with storage (out of pocket)

له، هو، لتكاليف التي تنشأ أثناء الاحتفاظ بالسلع في المخزون  
 له، تهيئ تكلفة الفرصة البديلة للاستثمار بآلية في المخزون والتكاليف المترتبة بالتخزين من كجيب

**Opportunity Cost**  
تكاليف إفرج، بسيلة  
له، الفرص البديلة، والعائد منها (إفانج)

4] **Stockout Cost** تكاليف نفاد  
 ↳ The Cost that arise when a Company run out of particular item for which there is Customer demand (stockout)

↳ The Company must act quickly to meet the demand or suffer the Costs of not meeting it

له، هو، لتكاليف التي تنشأ عندما ينفذ مصنع شركة عنده مخزون، سوية لمات من إصبل (نفاد المخزون)

دستصلا الشركة ان تتهرب بسرعة لتلبية الطلب او تحمل لتكاليف عدم تنفيذ الطلب

### 15 Quality Cost

↳ The Cost incurred to prevent and appraise or The Cost arising as a result of quality issues  
There are four Categories of Quality Cost

- 1) Prevention الحماية
- 2) Appraisal التقييم نكففة نكففة نكففة
- 3) Internal Failure مخالف داخلي
- 4) External Failure مخالف خارجي نكففة نكففة

لذلك تكاليفها تنشأ عن الحماية والتقييم والتأخير والتأخير نتيجة لظواهر الجودة

### 16 Shrinkage Cost تكاليف انكماش

↳ Cost that result from theft by outsiders, embezzlement by employees, misclassification and Clerical errors

↳ shrinkage is measured by The difference between the Cost of inventory on the books vs the Cost of the physical Count

لذلك، هي عبارة عن تكاليف، ناتجة عن الاقتراف من قبل الغرباء، الاقتراف من قبل الموظفين، سوء التصنيف، والخطأ في التصنيف

ويتم القياس بالفارق بين تكلفة المخزون على الكتب مقابل تكلفة العدد الفعلي (الموجود الفعلي)

□ The First step in managing goods for sale  
 ↳ Economic order quantity (EOQ)

↳ The first decision in managing goods for sale  
 is how much to order of given product

له القرار الذي في ادارة الفائض المعروف  
 للبيع هو مقدار طلب منتج معين

↳ EOQ is a Decision model that Calculates the optimal  
 quantity of inventory to order under a  
 given set of assumption

له نموذج قرار يحسب الكمية التي  
 لتخزينها لطلبه بحسب مجموعة  
 من الافتراضات

### Basic EOQ Assumptions

① there are only ordering and Carrying Cost  
 له يوجد فقط تكاليف متعلقة باجراء الطلبية، والتكاليف المتعلقة  
 بالحفاظ على البضاعة أثناء تواجدها عندي

② The same quantity is ordered at each reorder  
 point

له كل طلبية لها نفس الكمية

③ Demand, purchase-order lead time, ordering  
 Cost, and Carrying Cost are known with Certainty

له الطلب على البضاعة، الوقت الذي تحتاجه البضاعة للوصول الي  
 وتكاليفه متعلقة باجراء الطلبية، والحفاظ على البضاعة  
 كلها معروفة

④ purchasing cost per unit are unaffected by the quantity ordered.

لم تكلفه شراء الوحدة الواحدة لتتأثر بكمية الطلب

⑤ No stockout occur

لم ينفذ بيعت الاعتبار نفاذ الكمية

⑥ manager consider the Cost of quality and shrinkage Cost only to the extent that these Cost affect ordering or Carrying Cost

لم اذا كان هناك تكاليف التكاليف او تكاليف فحسب الجودة يتم اذلتها ضمن الحقائق على الرفاعة وتكاليف التكاليف الرفاعة

Annual relevant Carrying Cost =  $\frac{Q \times C}{2}$

كادا قضا على 2  
لم لربنا يجب ان نأخذ  
بالتعديل

Annual relevant Ordering Cost =  $\frac{D \times P}{Q}$

تغيره استقره كانه

$\frac{Q \times C}{2} = \frac{D \times P}{Q} \Rightarrow Q^2 C = 2DP$   
 $\Rightarrow \sqrt{Q^2} = \sqrt{\frac{2DP}{C}}$

EOQ =  $\sqrt{\frac{2DP}{C}}$  ← مهم جداً

- D = Demand عالميا تكرر سنوية
- P = Relevant ordering Cost per purchase order تكاليف اجراء الطلبية
- C = Relevant Carrying Cost of one unit in stock تكاليف الاحتفاظ بالوحدة  
الوحدة

□ when to Order متى الطلب ؟

□  
in week  
in Day

↳ Assume certainty of Demand and lead time  
الكمية والوقت لا تتغيران لو ظل الطلب ثابتا

□ The second decision in managing goods for sale is when to order a given product  
القرار الثاني هو متى نطلب

□ Reorder point نقطة الطلب  
↳ The quantity level of inventory on hand that triggers a new purchase order  
الكمية التي تظل في المخزون عند مستوى معينه وعند الوصول اليه يتم طلب جديد (Reorder)



□  $\text{Reorder point} = \text{Number of units sold per unit of time} \times \text{Purchase order lead time}$

عدد الوحدات المتوقع

بمقدار واحد باليوم

او بالاسبوع

X

دقة وصول

للطلبية

7)

كل سؤال مهم ←

المطلوب

↳ SK8 company produced ~~skate~~ skateboards and purchased 20,000 unit of a wheel bearing each year, at a cost of 1\$ per unit

□ SK8 require 15% annual rate of return on investment

□ in addition, the relevant carrying cost for (insurance, leakage, material etc.) is 0.17 per unit per year

↳ The relevant ordering cost per purchased order is 38.40

Q1) Calculate EOQ for the wheel bearing?

$$\begin{aligned} \text{EOQ} &= \sqrt{\frac{2DP}{C}} \\ &= \sqrt{\frac{2 \times 20,000 \times 38.4}{0.17 + (1 \times 0.15)}} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} D &= 20,000 \text{ units} \\ P &= 38.4 \\ C &= 0.17 + 0.15 \\ &= \underline{0.32} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} &= \sqrt{\frac{1,536,000}{0.32}} \\ &= \sqrt{4,800,000} \\ &= \underline{\underline{2191}} \end{aligned}$$

Q2] Calculate annual relevant ordering costs for EOQ calculated

Total ordering Cost

$$= \text{number of order} \times \text{Cost per order}$$

$$= \frac{20,000}{2191} \times 38.4$$

$$= \underline{351} \text{ \#}$$

Q3] Calculate annual relevant carrying cost for the EOQ calculated

$$= \frac{2191}{2} \times (0.32) \rightarrow 0.17 + 0.15$$

$$= \underline{351}$$

$$\rightarrow \frac{\text{Beginning Balance} + \text{Ending Balance}}{2}$$

Beg. B    أول موجود

Q4] Assume that Demand is uniform throughout the year, and known with certainty so there is no need for safety stock

↳ The purchase-order lead time is half a month, calculate reorder point for the wheel bearing



Reorder point = half a month

→ Per year = 20,000

→ Per month =  $\frac{20,000}{12} = 1667$

→ per half of month =  $\frac{1667}{2} = 834$  unit

لے یعنی مجرد ما توصل الجانہ لکھ 834  
لازم مبادیہ العمل نقطۃ تجدید

Reorder point

☐ Safety-Stock → مخزون احتياطي

↳ safety stock is → inventory held at all times regardless of the quantity of inventory ordered using the EOQ model

لأن مخزون السلامة هو عبارة عن  
مخزون يحتفظ به في جميع الأوقات  
بغض النظر عن كمية المخزون المطلوبة  
باستخدام **EOQ**

→ safety stock is a buffer against unexpected increases in demand, uncertainty about lead time, and unavailability of stock from supplier

لأن مخزون السلامة هو عازل ضد التغيرات  
متوقعة الزيادة في الطلب، وعدم  
اليقين بشأن إمكانية التزويد، وعدم توافق  
المخزون مع الطلب

☐ managers use a frequency Distribution based or prior daily or weekly level of Demand to Compute safety stock levels

لأن مديري المخزون تستخدم التوزيع الترددي بناء على  
مستويات الطلب اليومية أو الأسبوعية  
السابقة لحساب مستويات مخزون  
الاحتياطي

ex  $\rightarrow$  lead time 2 weeks

D Demand per week is 150 unit

$\rightarrow$  Demand per week some time increase to 250 unit

$\rightarrow$  150 unit  $\rightarrow$  at normal week

$\rightarrow$  some time 250 per week

$\rightarrow$  increase in sold = 100  $\times$  2 week

Safety stock = 200 unit